

Politik for mangfoldighed, måltal og det underrepræsenterede køn i ledelsen

Politikken Det er Vestjysk Banks politik, at vi konstant stræber mod et højt kompetenceniveau hos både ledelse og medarbejdere.

Bankens ambition om at gøre tingene ordentligt gør kompetenceudvikling til et strategisk udviklingsområde. Banken har fokus på såvel kompetencer af mere generel karakter som specialistkompetencer.

**Myndighe
dskrav**

- § 79 a i lov om finansiel virksomhed
- Anbefaling 2.1.6 fra Komitéen for God Selskabsledelse

**Indlednin
g** Vestjysk Bank ser mangfoldighed som en styrke, der kan bidrage positivt til bankens udvikling, robusthed samt opfyldelse af fastlagte strategier og planer. Diversitet i alder, køn, erfaring og kompetencer prioriteres højt.

Vestjysk Bank skal være en attraktiv arbejdsplads for både kvinder og mænd og tilstræber lige muligheder for at gøre karriere og for at opnå og besidde lederstillinger. I tilknytning hertil findes det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn de har.

Banken ønsker at nærme sig en ligelig fordeling af kompetente kvindelige og mandlige ledere. Når der besættes lederstillinger er det i bankens interesse at have så mange kompetente kandidater at vælge i mellem som muligt. Derfor understøttes det, at der i banken er både mænd og kvinder, som har kompetencerne til at besidde lederstillinger.

Bestyrelsens nomineringsudvalg arbejder aktivt med at sikre mangfoldighed i bankens bestyrelse. Bestyrelsen tilstræbes sammensat ud fra forskellighed i kompetencer og baggrunde med særlig vægt på mangfoldighed i relation til forskelle i medlemmernes faglighed, erhvervs erfaring, køn og alder.

Bestyrelsen har nedenfor opstillet måltal for andelen af det

underrepræsenterede køn i bestyrelsen og udarbejdet politik for udjævningen af den kønsmæssige fordeling på Vestjysk Banks øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for kønsmæssig fordeling i bestyrelsen Den kønsmæssige fordeling blandt bankens generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør i 2017 80 % mænd og 20 % kvinder.

Bestyrelsen tilstræber at stimulere en forøget andel af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og ønsker, at andelen fra 2020 skal udgøre min. 30 %.

Udjævning af kønsmæssig fordeling Det er bestyrelsens ønske at befordre vedligeholdelse af grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene i bankens øvrige ledelsesniveauer.

Ved øvrige ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Vestjysk Bank ønsker at kunne følge op på udviklingen af kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer, samt have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til de mål, der er sat.

Den kønsmæssige fordeling blandt ledelsen i Vestjysk Bank pr. 11. januar 2018 kunne opgøres således:

	Mænd	Kvinder
Direktion	100 %	
Ledelsesniveau 1 Ledere med reference til direktionen	78,57 %	21,43 %
Ledelsesniveau 2 Ledere med reference til ledelsesniveau 1	65 %	35 %
Ledelsesniveau 3	0 %	100 %

Ledere med reference til ledelsesniveau 2		
--	--	--

Det er bankens overordnede mål at tilvejebringe en passende lige fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. Særlig fokus vil der være i bestræbelser på at øge andelen af kvindelige ledere i ledergruppen fra 21,43 % til min. 25 % inden år 2020.

Det var målet at øge andelen af mandlige gruppeledere fra 34 % til min. 35 % inden år 2017. Dette mål er ikke nået, Ved optælling ultimo 2017 var alle på ledelsesniveau 3 kvinder. Målet for 2020 vil være 25%.

Bestyrelsen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. Bankens medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger. Vestjysk Bank ansætter ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes/udnævnes uanset køn.

Karriere- udvikling

Vestjysk Bank tilbyder alle medarbejdere mulighed for at udvikle faglige og personlige kompetencer gennem deltagelse i interne og eksterne muligheder for kurser og uddannelse. Det er bankens mål, at kvinder og mænd generelt deltager ligeligt i disse tilbud.

Vestjysk Bank ønsker at inspirere alle medarbejdere til at blive en del af bankens ledelse.

Ledere på alle niveauer skal være opmærksomme på medarbejdere med personlige og faglige kompetencer, der kunne danne grundlag for udvikling til en stilling på lederniveau.

Ved gennemgang af resultaterne i Vestjysk Banks kompetenceprofil, basisrapportering, medarbejderudviklingssamtaler og opfølgningssamtaler skal lederen danne sig et indtryk af medarbejderens eventuelle lederpotentiale. Medarbejderens eventuelle ønsker og ambitioner om lederkarriere skal være en del af enhver udviklingssamtale med den enkelte medarbejder.

I de tilfælde hvor en medarbejder udtrykker ønske om videreuddannelse på akademi, bachelor- eller kandidatniveau, skal det som led i indstillingsprocessen afklares om medarbejderen har ønske om og potentiale til en lederfunktion.

Karriereudviklingsplaner drøftes med Vestjysk Bank HR-afdeling.

Årlig gennemgang af måltal og politik

Bestyrelsen drøfter og revurderer holdning til mangfoldighed, det underrepræsenterede køn samt måltal en gang om året med sigte på styrkelse af Vestjysk Banks udvikling.

HR-afdelingen registrerer udviklingen i andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. Der rapporteres herom til bestyrelsen en gang om året.

Bestyrelsens godkendelse

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 23. januar 2018.

Vagn Thorsager

Lars Holst

Anders Bech

Bent Simonsen

Karina Boldsen

Jacob Møllgaard

Martin Sand Thomsen

Palle Hoffmann

Godkende Dette skema viser dokumentets godkendelsesdata:
Isesdata

Versionsnummer:	Godkendelsesdato:	Godkendt af:
4.0	23.01.2018	Per Vangkilde
Fag-person:	Forfatter:	Tilhører:
Per Vangkilde	POLARIS	HR

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Ved lov nr. 1383 af 23. december 2012 blev der indført regler om, at virksomhederne skal fastsætte måltal og udarbejde politikker for det underrepræsenterede køn, og afrapportere herom.

Jf. lov om finansiel virksomhed §79a pct. skal virksomheden opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, jf.

Jf. vejledning for Erhvervsstyrelsen, "Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom", udgivet i februar 2013, er et køn underrepræsenteret hvis det udgør under 40%.

Indledning

Vestjysk Bank skal være en attraktiv arbejdsplads for både kvinder og mænd. Vestjysk Bank tilstræber, at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre karriere og for at besidde lederstillinger. For Vestjysk Bank er det vigtigt at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn de har.

Vi ønsker at nærme os en ligelig fordeling af kompetence kvindelige og mandlige ledere. Når der besættes lederstillinger er det i vores interesse at have så mange kompetente kandidater at vælge imellem som muligt. Derfor understøtter vi, at der i banken er både mænd og kvinder, som har kompetencerne til at besidde lederstillinger.

I medfør af lov om finansiel virksomhed §79a har bestyrelsen opstillet nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Bestyrelsen har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på Vestjysk Banks øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Den kønsmæssige fordeling blandt bankens generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør i 2017 80 % mænd og 20 % kvinder.

Bestyrelsen tilstræber at stimulere en forøget andel af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og ønsker, at andelen fra 2020 skal udgøre min. 30 %.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bankens øvrige ledelsesniveauer.

Det er bestyrelsens ønske at befordre vedligeholdelse af grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene i bankens øvrige ledelsesniveauer.

Ved øvrige ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Vestjysk Bank ønsker at kunne følge op på udviklingen af kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer, samt have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til de mål, der er sat.

Den kønsmæssige fordeling blandt ledelsen i Vestjysk Bank pr. 31. december 2017, kunne opgøres således:

	Mænd	Kvinder
Direktion	100 %	
Ledelsesniveau 1 Ledere med reference til direktionen.	78,57 %	21,43 %
Ledelsesniveau 2 Ledere med reference til ledelsesniveau 1	65 %	35 %
Ledelsesniveau 3 Ledere med reference til ledelsesniveau 2	0%	100 %

Det er bankens overordnede mål at tilvejebringe en passende lige fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. Særlig fokus vil der være i bestræbelser på at øge andelen af kvindelige ledere i ledergruppen fra 21,43 % til min. 25 % inden år 2020. Det opnåede mål for 2017 er 21,43%. Følgelig sættes et mål på 35% for 2020.

Det var målet at øge andelen af mandlige gruppeledere fra 34 % til min. 35 % inden år 2020. Dette mål er ikke nået. Ved optælling ultimo 2017 var alle ledere på ledelsesniveau 4, kvinder. Målet for 2020 vil være 25%. En organisationsændring reducerede antallet af mandlige gruppeledere til 0.

Bankens ledelse udgjorde 53 ved udgangen af 2017. Heraf er 18 kvinder. Den procentvise fordeling mellem mandlige og kvindelige ledere er således 66%/34%.

Bestyrelsen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. Bankens medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger. Vestjysk Bank ansætter ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes/udnævnes uanset køn.