

Politik for mangfoldighed, måltal og det underrepræsenterede køn i ledelsen

Politikken Det er Vestjysk Banks politik, at vi konstant stræber mod et højt kompetenceniveau hos både ledelse og medarbejdere. Bankens ambition om at gøre tingene ordentligt gør kompetenceudvikling til et strategisk udviklingsområde. Banken har fokus på såvel kompetencer af mere generel karakter som specialistkompetencer.

Myndighedskrav

- § 79 a i lov om finansiel virksomhed
- Anbefaling 2.1.6 fra Komitéen for God Selskabsledelse

Indledning Vestjysk Bank ser mangfoldighed som en styrke, der kan bidrage positivt til bankens udvikling, robusthed samt opfyldelse af fastlagte strategier og planer. Diversitet i alder, køn, erfaring og kompetencer prioriteres højt.

Vestjysk Bank skal være en attraktiv arbejdsplads for både kvinder og mænd og tilstræber lige muligheder for at gøre karriere og for at opnå og besidde lederstillinger. I tilknytning hertil findes det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn de har.

Banken ønsker at nærme sig en ligelig fordeling af kompetente kvindelige og mandlige ledere. Når der besættes lederstillinger er det i bankens interesse at have så mange kompetente kandidater at vælge i mellem som muligt. Derfor understøttes det, at der i banken er både mænd og kvinder, som har kompetencerne til at besidde lederstillinger.

Bestyrelsens nomineringsudvalg arbejder aktivt med at sikre mangfoldighed i bankens bestyrelse. Bestyrelsen tilstræbes sammensat ud fra forskellighed i kompetencer og baggrunde med særlig vægt på mangfoldighed i relation til forskelle i medlemmernes faglighed, erhvervs erfaring, køn og alder.

Bestyrelsen har nedenfor opstillet måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og udarbejdet politik for udjævningen af den kønsmæssige fordeling på Vestjysk Banks øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for kønsmæssig fordeling i Den kønsmæssige fordeling blandt bankens generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør i 2016 83 % mænd og 17 % kvinder.

bestyrelsen

Bestyrelsen tilstræber at stimulere en forøget andel af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og ønsker, at andelen fra 2020 skal udgøre min. 30 %.

Udjævning af kønsmæssig fordeling

Det er bestyrelsens ønske at befordre vedligeholdelse af grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene i bankens øvrige ledelsesniveauer.

Ved øvrige ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Vestjysk Bank ønsker at kunne følge op på udviklingen af kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer, samt have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til de mål, der er sat.

Den kønsmæssige fordeling blandt ledelsen i Vestjysk Bank pr. 1. oktober 2016 kunne opgøres således:

| | Mænd | Kvinder |
|--|-------|---------|
| Direktion | 100 % | |
| Ledergruppen (regionsledelserne, stabschefer, produktionschef, kreditdirektør, kreditsekretariatschef, økonomichef) | 81 % | 19 % |
| Afdelingschefer (afdelingsdirektører, privatkunde- og erhvervskundechefer, kundeservicechefer) | 69 % | 31 % |
| Gruppeledere og teamledere (gruppeledere i stab, valutachef, handelschef, chefjurist og teamledere i produktion) | 33 % | 67 % |

Det er bankens overordnede mål at tilvejebringe en passende lige fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. Særlig fokus vil der være i bestræbelser på at øge andelen af kvindelige ledere i ledergruppen fra 19 % til min. 25 % inden år 2020 og andelen af mandlige gruppeledere fra 33 % til min. 35 % inden år 2020.

Bestyrelsen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. Bankens medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger. Vestjysk Bank ansætter ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes/udnævnes uanset køn.

**Karriere-
udvikling**

Vestjysk Bank tilbyder alle medarbejdere mulighed for at udvikle faglige og personlige kompetencer gennem deltagelse i interne og eksterne muligheder for kurser og uddannelse. Det er bankens mål, at kvinder og mænd generelt deltager ligeligt i disse tilbud.

Vestjysk Bank ønsker at inspirere alle medarbejdere til at blive en del af bankens ledelse.

Ledere på alle niveauer skal være opmærksomme på medarbejdere med personlige og faglige kompetencer, der kunne danne grundlag for udvikling til en stilling på lederniveau.

Ved gennemgang af resultaterne i Vestjysk Banks kompetenceprofil, basisrapportering, medarbejderudviklingssamtaler og opfølgningssamtaler skal lederen danne sig et indtryk af medarbejderens eventuelle lederpotentiale. Medarbejderens eventuelle ønsker og ambitioner om lederkarriere skal være en del af enhver udviklingssamtale med den enkelte medarbejder.

I de tilfælde hvor en medarbejder udtrykker ønske om videreuddannelse på akademi, bachelor- eller kandidatniveau, skal det som led i indstillingsprocessen afklares om medarbejderen har ønske om og potentiale til en lederfunktion.

Karriereudviklingsplaner drøftes med Vestjysk Bank HR-afdeling.

**Årlig
gennemgang af
måltal og politik**

Bestyrelsen drøfter og revurderer holdning til mangfoldighed, det underrepræsenterede køn samt måltal en gang om året med sigte på styrkelse af Vestjysk Banks udvikling.

HR-afdelingen registrerer udviklingen i andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. Der rapporteres herom til bestyrelsen en gang om året.

Januar 2017

Redegørelse
for
Mangfoldighed og det underrepræsenterede køn i
Vestjysk Bank
2016
februar 2017

Vestjysk Banks redegørelse for det underrepræsenterede køn

§ 79 a i lov om finansiel virksomhed

Indledning

Denne redegørelse er en bestanddel af ledelsesberetningen i Årsrapportren 2016 for Vestjysk Bank A/S, og dækker årsrapportens regnskabsperiode, som er fra 1. januar 2016 til 31. december 2016.

Udgivet XX. februar 2017

Med henvisning til Vestjysk Banks politik for mangfoldighed, måltal og det underrepræsenterede køn i ledelsen.

Højt kompetenceniveau hos ledelse og medarbejdere

Bankens ambition om at gøre tingene ordentligt, gør kompetenceudvikling til et strategisk udviklingsområde. Banken har fokus på såvel kompetencer af mere generel karakter som specialistkompetencer.

Vestjysk Bank ser mangfoldighed som en styrke, der kan bidrage positivt til bankens udvikling, robusthed samt opfyldelse af fastlagte strategier og planer. Diversitet i alder, køn, erfaring og kompetencer prioriteres højt.

Vestjysk Bank skal være en attraktiv arbejdsplads for både kvinder og mænd og tilstræber lige muligheder for at gøre karriere og for at opnå og besidde lederstillinger. I tilknytning hertil findes det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn de har.

Banken ønsker at nærme sig en ligelig fordeling af kompetente kvindelige og mandlige ledere. Når der besættes lederstillinger er det i bankens interesse at have så mange kompetente kandidater at vælge i mellem som muligt. Derfor understøttes det, at der i banken er både mænd og kvinder, som har kompetencerne til at besidde lederstillinger.

Måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Bestyrelsens nomineringsudvalg arbejder aktivt med at sikre mangfoldighed i bankens bestyrelse. Bestyrelsen tilstræbes sammensat ud fra forskellighed i kompetencer og baggrunde med særlig vægt på mangfoldighed i relation til forskelle i medlemmernes faglighed, erhvervs erfaring, køn og alder.

Bestyrelsen har nedenfor opstillet måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og udarbejdet politik for udjævningen af den kønsmæssige fordeling på Vestjysk Banks øvrige ledelsesniveauer

Den kønsmæssige fordeling blandt bankens generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør i 2016 83 % mænd og 17 % kvinder.

Bestyrelsen tilstræber at stimulere en forøget andel af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og ønsker, at andelen fra 2020 skal udgøre min. 30 %.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bankens øvrige ledelsesniveauer

Det er bestyrelsens ønske at befordre vedligeholdelse af grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene i bankens øvrige ledelsesniveauer.

Ved øvrige ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Vestjysk Bank ønsker at kunne følge op på udviklingen af kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer, samt have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til de mål, der er sat.

Den kønsmæssige fordeling blandt ledelsen i Vestjysk Bank pr. 1. oktober 2016 kunne opgøres således:

| | Mænd | Kvinder |
|---|-------|---------|
| Direktion | 100 % | |
| Ledergruppen (regionsledelserne, stabschefer, produktionschef, kreditdirektør, kreditsekretariatschef, økonomidirektør) | 81 % | 19 % |
| Afdelingschefer (afdelingsdirektører, privatkunde- og erhvervskundechefer, kundeservicechefer) | 69% | 31% |
| Gruppeledere og teamledere (grubeledere i stab, valutachef, handelschef, chefjurist og teamledere i produktion) | 33% | 67 % |

Mål til år 2020

Det er bankens overordnede mål at tilvejebringe en passende lige fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. Særlig fokus vil der være i bestræbelser på at øge andelen af kvindelige ledere i ledergruppen fra 19 % til min. 25 % inden år 2020 og andelen af mandlige gruppeledere fra 33 % til min. 35 % inden år 2020

Bestyrelsen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. Bankens medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger. Vestjysk Bank ansætter ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes/udnævnes, uanset køn.

Karriereudvikling

Vestjysk Bank tilbyder alle medarbejdere mulighed for at udvikle faglige og personlige kompetencer gennem deltagelse i interne og eksterne muligheder for kurser og uddannelse. Det er bankens mål, at kvinder og mænd generelt deltager ligeligt i disse tilbud.

Vestjysk Bank ønsker at inspirere alle medarbejdere til at blive en del af bankens ledelse.

Ledere på alle niveauer skal være opmærksomme på medarbejdere med personlige og faglige kompetencer, der kunne danne grundlag for udvikling til en stilling på lederniveau.

Ved gennemgang af resultaterne i Vestjysk Banks kompetenceprofil, basisrapportering, medarbejderudviklingssamtaler og opfølgningssamtaler skal lederen danne sig et indtryk af medarbejderens eventuelle lederpotentiale. Medarbejderens eventuelle ønsker og ambitioner om lederkarriere skal være en del af enhver udviklingssamtale med den enkelte medarbejder.

I de tilfælde hvor en medarbejder udtrykker ønske om videreuddannelse på akademi, bachelor- eller kandidatniveau, skal det som led i indstillingsprocessen afklares om medarbejderen har ønske om og potentiale til en lederfunktion.

Karriereudviklingsplaner drøftes med v Vestjysk Bank HR-afdeling.